

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.05 Проектный менеджмент

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

13.04.02 Электроэнергетика и электротехника

Направленность (профиль)

13.04.02.07 Электротехнологии в металлургии

Форма обучения

очная

Год набора

2021

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили _____

к.т.н., Доцент, Головенко Евгений Анатольевич

должность, инициалы, фамилия

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью курса является формирование у слушателей системного подхода к реализации проектов, навыков системного организатора, практического использования приемов управления проектом, относящихся к различным предметным областям, в том числе и к проектам, касающимся организации работы компании или реструктуризации предприятия.

1.2 Задачи изучения дисциплины

1. Формирование у слушателей понимания сущности системного управления проектами.
2. Ознакомление с содержанием понятия “управления проектами” и подходами к профессиональному управлению проектами.
3. Получение представления о типах проектов, их особенностях, окружении проекта и структуре команды проекта.
4. Ознакомление с типами организационных структур и особенностями реализации в их рамках проектов различного типа.
5. Получение знаний и навыков структуризации проекта и разбиения проекта на компоненты.
6. Получение навыков разработки плана проекта с использованием совокупности взаимосвязанных процессов.
7. Владение методами планирования проекта и общими подходами к его реализации.
8. Получение навыков формирования системы мониторинга и отчетности проекта.
9. Приобретение навыков системного подхода к организации управления проектом.
10. Изучение базовых понятий и приемов осуществления управления проектами

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1: Участвует в управлении проектом на всех этапах жизненного цикла.	Термины и определения Основы управления проектами Практическое использование приемами управления проектами Разрабатывать план проекта Структурировать проекты Вносить изменения в план проекта Навыками планирования проектов Организовывать проектную работу на предприятии Навыками управления проектами по планам

1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. час)	е
		1
Контактная работа с преподавателем:	1 (36)	
занятия лекционного типа	0,5 (18)	
практические занятия	0,5 (18)	
Самостоятельная работа обучающихся:	1 (36)	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Контактная работа, ак. час.							
		Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС		
1. Введение в дисциплину									
	1. Основы управления проектами	2							
	2. Разработка системы прогноза времени завершения проекта			2					
	3. Подготовка к практическим занятиям							2	
2. Структуризация проекта									
	1. Структуризация проекта	2							
	2. Разработка ИСР, стратегического плана			2					
	3. Письменное внеаудиторное задание							2	
	4. Подготовка к практическим занятиям							2	
3. Процессы подготовки обоснования проекта и планирования									
	1. Процессы подготовки обоснования проекта и планирования	2							
	2. Письменное внеаудиторное задание							2	

3. "Выдвижение новых идей струйной печати", "Подготовка предложения по организации нового производства"			2					
4. Подготовка к практическим занятиям							4	
4. Управление рисками проекта								
1. Управление рисками проекта	2							
2. «Строительство завода по производству инновационной продукции. Идентификация рисков проекта»			2					
3. Подготовка к практическим занятиям							2	
4. Письменное внеаудиторное задание							2	
5. Организационные структуры								
1. Организационные структуры	2							
2. Диагностика компании. Разработка описания продукта и иерархической структуры работ			2					
3. Письменное внеаудиторное задание							2	
4. Письменное внеаудиторное задание							2	
6. Мониторинг проекта и отчетность								
1. Мониторинг проекта и отчетность	2							
2. Подготовка предложения по проведению маркетингового исследования инновационной продукции			2					
3. Самостоятельное изучение лекционного материала и материала учебников							2	
4. Подготовка к практическим занятиям							2	
7. Мотивация персонала проекта								
1. Мотивация персонала проекта	2							

2. Подготовка предложения по реализации прединвестиционной фазы проекта производства инновационной продукции – батарей нового типа			2					
3. Письменное внеаудиторное задание							2	
4. Подготовка к практическим занятиям							2	
8. Завершение проекта								
1. Завершение проекта	2							
2. Строительство завода по производству инновационной продукции. Идентификация рисков проекта			2					
3. Письменное внеаудиторное задание							2	
4. Подготовка к практическим занятиям							2	
9. Управление проектами – инструмент реализации стратегических целей компании								
1. Управление проектами – инструмент реализации стратегических целей компании	2							
2. Разработка инновационной программы существенного увеличения объемов продаж продукции предприятия			2					
3. Итоговое практическое задание							4	
Всего	18		18				36	

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Печатные и электронные издания:

1. Макарова С.Н. Управление проектами и целевыми программами: [учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ...38.04.01.03 - Государственные, муниципальные финансы и налоговая политика] (Красноярск: СФУ).
2. Антонов Г. Д., Иванова О. П. Управление проектами организации: Учебник(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
3. Вырупаева Т. В., Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Поподько Г. И., Улина С. Л., Элияшева М. И. Управление проектами и организационными изменениями. Сборник учебных кейсов: учебно-методическое пособие(Красноярск: СФУ).

4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):

4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. <http://www.tc-m.ru>
2. <http://www.businessstudio.ru>
3. [http:// www.intalev.ru](http://www.intalev.ru)

5 Фонд оценочных средств

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

LCD – проектор,
Ноутбук,
Экран,
Флипчарт,
Фломастеры.